



---

# Weiterbildung PM2

---

Kurs

**Projektmanagement 2**  
*(Leadership, Team, Kommunikation)*

**JBL**

MANAGEMENT & CONSULTING GMBH

# Kurs: Projektmanagement (Moderation, Leadership, Team, Kommunikation)

JBL bietet speziell für Führungskräfte von KMU Weiterbildungen an, welche einen sehr hohen Praxisbezug haben. Die direkte Umsetzung des Wissens ins Unternehmen der Teilnehmenden ist uns wichtig. Dabei sind die praxiserprobten Dozenten nicht nur Referenten sondern auch Coach für die Teilnehmenden.

**Ganz nach dem Motto: lernen - verstehen - umsetzen - überprüfen - reflektieren**

**Ausgangslage:** Erfolgreiche Unternehmen werden heute vermehrt über Projekte geführt. Die Beherrschung des modernen Projektmanagements wird zu einer eigentlichen Schlüsselqualifikation. Neben dem theoretischen Wissen und der praktischen Anwendung von Projektmanagement-Methoden und -Instrumenten gehören aber auch Kompetenzen im Bereich Projektmoderation, Leadership, Teamführung, Kommunikation und Konfliktmanagement dazu, scheitern doch Projekte häufig an diesen "weichen" Faktoren.

**Kursziel:** Der Kurs ergänzt in idealer Weise den Projektmanagementkurs (Planung, Methoden, Tools) von JBL (siehe separate Kursbroschüre). Er konzentriert sich auf die weichen Faktoren wie Beziehungen, Emotionen, Konflikte.

Die Teilnehmenden

- reflektieren ihr eigenes Rollenverständnis in der Projektleitung
- kennen die Voraussetzungen für erfolgreiche Beziehungsgestaltung in Teams
- wissen, wie sie Konflikte im Team angehen können
- erweitern und bereichern ihre persönliche Kompetenz als Projektleitende im Umgang mit Menschen
- erhalten praktische Unterlagen und Checklisten für die direkte Anwendung im Betrieb

**Zielgruppe:** Der Kurs Projektmanagement (Leadership, Team, Kommunikation) richtet sich an Personen, die bereits eine Projektmanagementausbildung absolviert und Projektverantwortung innehaben und gezielt ihre Softskills im Rahmen der Projektmoderation, Teamführung und des Beziehungsmanagements entwickeln wollen.

**Arbeitsweise:** Den Teilnehmenden werden zwei Wochen vor Kursbeginn Unterlagen zur Kursvorbereitung zugestellt.

Anhand von Theorie und Beispielen aus der Praxis wird aufgezeigt, wie wichtig Leadership für die Abwicklung von komplexen und organisationsübergreifenden Projekten ist. Dabei wird mit praktischen Beispielen erarbeitet, warum und wie sich Sozial- und Führungskompetenz auf den Projekterfolg auswirkt und wo kommunikative Stärken gefordert sind.

Themenschwerpunkte

**Inhalte:**

- Ebenen von Konflikten und wie man damit umgehen kann
- Was ist meine Rolle in der Beziehungsgestaltung
- Als Projektleiter im Clinch von Linie und Projekt. Wie kann ich mich behaupten
- Eigenes Selbstmanagement
- Die Dynamik in Teams: Positionen-Interessen-Macht-Einfluss
- Möglichkeiten zur Schaffung einer produktiven Kultur der Zusammenarbeit in Projekten
- Die Bedeutung von Kick-Offs
- Arbeit und Erfahrungsaustausch an konkreten Themen der Teilnehmenden

# Kursprogramm:

## 1. Seminartag:

- Gegenseitige Vorstellung der Teilnehmer
- Projekte im Spannungsfeld von Linie, Hierarchie, Komplexität und Dynamik
- Die Rolle des Projektleitenden: Macht, Ohnmacht und eigenes Selbstmanagement
- Teamführung und Gruppendynamik
- Voraussetzungen für erfolgreiche Projektteams
- Die Bedeutung von Spielregeln für die Zusammenarbeit
- Arbeit an praktischen Beispielen und Fragen
- Transfer in die eigene Praxis

## 2. Seminartag:

- Umgang mit verschiedenen Positionen und Interessen
- Konflikte sind normal, doch wie damit umgehen
- Commitment... oder wenn nicht alle mitziehen
- Chancen und Tücken von Kick-Offs
- Arbeit an praktischen Beispielen und Fragen
- Transfer in die eigene Praxis

## Bemerkung:

Der Lehrgang befähigt die Absolventen, ihr Leadership-Potenzial zu erkennen und zu entwickeln. Mit der Basis der Fachkenntnisse Projektmanagement (Planung, Methoden, Tools) sind die im Kurs reflektierten und vertieften "weichen" Faktoren eine weitere Vorbereitung, um die Zertifizierungsprüfung IPMA (International Project Management Association) Level C erfolgreich zu bestehen. Die Absolventen beweisen damit, dass sie die wichtigsten Elemente der Sozialkompetenz kennen und wissen, wie sie als Person wirken und wie sie den Projekterfolg beeinflussen können.

Für eine vertiefere Vorbereitung auf die IPMA-Prüfung, speziell für Level C, wird von JBL Management & Consulting GmbH ein zusätzliches Tagesseminar angeboten.

**Referent:** Siehe [www.jbl-management.ch](http://www.jbl-management.ch) Kursleiter

**Kursorte:** Grossraum Zürich

**Kursdauer:** 2 ganze Tage

**Kurskosten:** **CHF 1'400.-** exkl. MWST.

Darin enthalten sind:

- Kursunterlagen
- Pausenerfrischung

**Teilnehmerzahl:** Maximal 12 Personen - damit die Betreuung der Teilnehmenden optimal gewährleistet werden kann.

**Termine:** Die aktuellen Kursdaten sind auf der Webseite [www.jbl-management.ch](http://www.jbl-management.ch) publiziert.

Kurszeiten:

Ganztageskurse 08.30-12.00 und 13.00-16.30 Uhr

Bei Firmen-Kursen können die Kursdaten und Kurszeiten individuell zusammengestellt und vereinbart werden.

Rufen Sie uns an und vereinbaren Sie mit uns ein unverbindliches Gespräch.

**Anmeldung:** **JBL Management & Consulting GmbH**

Geeringstrasse 41, 8049 Zürich

Tel. +41 76 356 90 50, Email: [info@jbl-management.ch](mailto:info@jbl-management.ch)

**Kursangebot  
Projektmanagement  
1, 2 und 3:**

- |   |                  |
|---|------------------|
| ▪ Planung, Methoden, Tools,                               | Kursdauer 4 Tage |
| ▪ Leadership, Team, Kommunikation                         | Kursdauer 2 Tage |
| ▪ Assessment & Vorbereitung Prüfung<br>IPMA Level C und D | Kursdauer 1 Tag  |

**Spezialangebot:** Bei Anmeldung für Projektmanagementkurse 1, 2 und 3 gleichzeitig gewähren wir einen **Rabatt von Fr. 400.-** auf die gesamten Kurskosten (Fr. 4300.- anstellen von 4700.- exkl. MWST). Die Kurse müssen innerhalb von drei Jahren besucht werden. Die definitive Anmeldung zu einem Kurs muss mind. 14 Tage vor Kursbeginn erfolgen. Anmeldungen sind übertragbar auf andere Personen.

# Anmeldung

Sie können sich per e-mail ([info@jbl-management.ch](mailto:info@jbl-management.ch)) anmelden oder die Anmeldung per Post an JBL-Management & Consulting, Geeringstrasse 41, 8049 Zürich senden.

**Kursbezeichnung** \_\_\_\_\_ **Kursbeginn** \_\_\_\_\_

## Privatadresse

Name \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Strasse Nr. \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobile \_\_\_\_\_

Geburtsdatum \_\_\_\_\_ e-mail privat : \_\_\_\_\_

## Geschäftsadresse

Selbstständig erwerbend

Angestellt

Firma \_\_\_\_\_

Strasse Nr. \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon Direktwahl \_\_\_\_\_ e-mail Geschäft \_\_\_\_\_

Rechnung bitte an meine:

Privatadresse

Geschäftsadresse

Ort / Datum / Unterschrift Kursteilnehmer \_\_\_\_\_

Ort / Datum / Unterschrift Arbeitsgeber \_\_\_\_\_  
(wenn Rechnung vom Arbeitsgeber bezahlt wird)

Der Kurs wurde empfohlen durch: \_\_\_\_\_